



**RAPPORT ANNUEL  
2022-2023**



Activités nautiques sur le canal Lachine. On aperçoit, sur la rive, l'ancien commerce des fourrures, ainsi que le Collège Saint-Anne et la Paroisse des Saint-Anges de Lachine.

## NOTE AU LECTEUR

Les informations contenues dans ce document concernent les activités de la CDEC LaSalle-Lachine allant du 1<sup>er</sup> avril 2022 au 31 mars 2023, à l'exception des programmes liés à l'employabilité qui sont basés sur une période allant du 1<sup>er</sup> juillet 2022 au 30 juin 2023.

L'utilisation du masculin pour désigner les personnes dans ce document a comme seul but d'alléger le texte et identifie sans discrimination des individus des deux sexes.



# TABLE DES MATIÈRES

Table des matières	1
Mot de la présidente et du directeur	2
Conseil d'administration	4
Équipe	5
Notre mission	6
Bilan des activités	7
▶ Développement local	9
▶ Employabilité	11
Plan d'action 2023-2024	15
États financiers	16
Glossaire et notes de contenu	17



Nouveau viaduc Angrignon sur le canal Lachine et la rue Saint-Patrick, juillet 2023



# NOUVEL EXERCICE ET NOUVEAUX DÉFIS

## AIDE À L'EMPLOI



La présidente de la CDEC  
LaSalle-Lachine,  
Zahia Agsous.



Le directeur général de la CDEC  
LaSalle-Lachine,  
Henri Chevalier

Cette année encore, l'équipe de la CDEC a su faire face à un grand défi : répondre à une forte demande de services en aide à l'emploi dans un contexte de rareté de main d'œuvre. Malgré cette situation, les objectifs de notre partenaire Service Québec ont tous été atteints ou presque et ce, en période de plein emploi.

Dès la fin officielle de la pandémie de COVID-19 en mars 2022, nous avons constaté une forte reprise économique avec une baisse rapide du nombre de demandeurs d'emploi. Le taux de chômage est au plus bas à 4% fin juillet vs le creux historique de 3,9% en janvier 2023 et l'heure est au rééquilibrage des comptes publics qui ont généreusement soutenu les activités pendant la pandémie. Ce n'est donc pas vraiment un contexte idéal pour un OBNL offrant des services de soutien aux (rares) individus en recherche d'emploi. Et pourtant.

Pourtant les chiffres sont éloquentes et la CDEC a retrouvé le niveau d'efficacité pré-pandémique. En effet, les deux SAE ont atteint leurs cibles d'inscription et de retour en emploi. Et, au risque de nous répéter, dans le contexte du marché du travail, c'est toute une performance. Notre secret le mieux gardé? 30 ans d'aide à l'emploi efficace au service des citoyennes et des citoyens de Lachine et de LaSalle font de la CDEC un vrai partenaire des demandeurs d'emploi! Avec 61% de recrutement direct cette année, le bouche-à-oreille prouve que chaque jour nos clients obtiennent le soutien dont ils ont besoin.

Un merci tout particulier à notre partenaire Service Québec, pour sa confiance et son soutien dans nos programmes de SAE.



# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

Si depuis 2016, notre organisation comme toutes les autres à Montréal, n'est plus mandatée pour soutenir nos communautés de LaSalle et de Lachine dans le développement économique territorial, la CDEC s'est à nouveau impliquée dans plusieurs dossiers structurants où son expertise s'avère utile.

Ainsi, nous avons continué notre implication dans la gestion du Regroupement de Lachine qui reste une très grande réalisation des organismes lachinois et offre chaque jour des réponses aux citoyens en matière de développement durable, d'aide à l'emploi, d'accès à notre Députée fédérale, d'implication sociale, d'intégration des nouveaux arrivants, de service de garde, etc.

La CDEC reste impliquée auprès des deux tables de quartiers soit la Table de développement social (TDS) à LaSalle et Concert'Action à Lachine (C.A.L.). Ces deux instances de concertation sont essentielles au dialogue inter organismes et avec les partenaires comme les Arrondissements et autres instances et partenaires.

La CDEC s'est enfin impliquée dans deux nouveaux projets. Le premier va voir le jour à Lachine dès 2024, il s'agit d'un Village à Lachine, projet de cohabitat d'une trentaine d'unités porté par Village urbain. Le second est une initiative citoyenne née dans le Bronx à LaSalle. Ce quartier aussi nommé le Village des Rapides abrite l'ancienne école primaire Allions fermée depuis plusieurs années et que des citoyens souhaitent voir transformée en projet collectif de mise en valeur de ce patrimoine bâti selon trois axes : communautaire, environnemental et culturel.

Enfin, la CDEC a collaboré activement avec C.A.L., le GRAME et Imagine Lachine-Est sur une offre de service à l'Arrondissement Lachine pour donner suite aux mobilisations communautaires de ces dernières années dans le cadre du Projet particulier d'urbanisme (PPU) du secteur du futur écoquartier Lachine-Est. La CDEC sera impliquée au comité de coordination de l'Atelier Lachine-Est et plus particulièrement en matière de commerces de proximité et de création de zones d'activité accueillant de nouvelles entreprises et de nouveaux emplois dans quelques années.

Merci aux citoyennes et aux citoyens pour leur confiance renouvelée depuis 1992 et félicitations et bravo à toute l'équipe des employé-es et des administrateurs-trices de la CDEC pour leur implication, leur détermination, leur persévérance, leur résilience et bien sûr, leurs excellents résultats!

Nos remerciements à tous nos partenaires communautaires et municipaux sans qui nous n'aurions pas les impacts positifs qui améliorent au quotidien la qualité de vie dans nos quartiers.

Zahia Agsous,  
Présidente du Conseil d'administration

Henri Chevalier, MBA  
Directeur général



# CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration de la CDEC LaSalle-Lachine est composé de gens provenant de différents milieux afin que son conseil soit le reflet de la société qu'elle représente.

Les membres qui composent son conseil d'administration en date du 31 mars 2023 sont :

## **Groupes communautaires**

Chantal Smetbol – Revitalisation Saint-Pierre

## **Syndicats**

Pierre Arseneau – Syndicat des métallos (FTQ)

Sylvie Majeau – Conseil régional de la FTQ

## **Municipalité**

Micheline Rouleau – Arrondissement Lachine

## **Citoyens**

Zahia Agsous – Citoyenne de l'arrondissement de LaSalle

Pascal Pilon – Citoyen de l'arrondissement de Lachine

## **Entreprise d'économie sociale**

Caroline Arel – CPE Le jardin des frimousses

## **Employée de la CDEC**

Mihaela Rotaru – CDEC LaSalle-Lachine

## **Observateurs et observatrices (sans droit de vote)**

Henri Chevalier (direction générale)

Joanne Ouka (adjoindte administrative)

## **Les membres du comité exécutif**

Zahia Agsous – Présidente

Pierre Arseneau – Vice-président

Micheline Rouleau – Secrétaire



# MEMBRES DE L'ÉQUIPE

L'année 2022-2023 a connu un taux d'emploi élevé, ce qui a propulsé l'offre de service en employabilité de la CDEC LaSalle-Lachine.

## Membres de l'équipe

**Henri Chevalier** | Directeur général

**Joanne Ouka** | Adjointe administrative

**Marie-Diane Lapointe** | Conseillère en emploi, Intégration +

**Mihaela Rotaru** | Conseillère en emploi, Nouveaux arrivants



De gauche à droite : Le directeur général, Henri Chevalier, la conseillère à l'emploi pour le programme Intégration +, Marie-Diane Lapointe, la conseillère à l'emploi pour le programme Nouveaux arrivants, Mihaela Rotaru et Joanne Ouka, adjointe administrative.

## Ce n'est qu'un au revoir

Cette année a aussi été marquée par le départ à la retraite de la Conseillère en emploi pour le programme Intégration+, Marie-Diane Lapointe.

À l'emploi de la CDEC LaSalle-Lachine depuis 2014, Mme Lapointe a connu une longue carrière à accompagner les chercheurs d'emploi et a traversé plusieurs transformations dans le domaine de l'employabilité. Toute l'équipe de la CDEC LaSalle-Lachine lui souhaite une belle retraite bien méritée !

## Un grand merci à une grande dame !

Grâce à son fidèle engagement, les candidats du programme Nouveaux arrivants ont pu bénéficier de la formation et des précieux conseils de notre incontournable bénévole, Mme Monique Jeanmart. Au nom de tout l'équipe, merci pour votre implication !

Monique Jeanmart | Intervenante bénévole, Nouveaux arrivants



## NOTRE MISSION

La CDEC LaSalle-Lachine est une organisation à but non lucratif (OBNL) qui travaille en faveur du développement économique et social. Pour ce faire, la CDEC mobilise et concerté les personnes et les collectivités afin de trouver des réponses adéquates aux différents besoins socio-économiques du milieu.

En concevant de projets structurants, elle cherche à « favoriser dans une perspective de développement durable la prise en charge du développement économique et social par et pour les individus, les organismes, les entreprises et les institutions de son territoire. »

Pour mener à bien sa mission, la CDEC LaSalle-Lachine s'appuie sur un système de valeurs reposant sur des principes tels que l'ouverture aux autres, le **respect de la dignité humaine**, le **respect de l'environnement**, la **solidarité**, la **transparence** et la **démocratie**.





# BILAN DES RÉALISATIONS

## Développement local

À travers la mobilisation et la concertation locale, la CDEC se consacre à soutenir et faire émerger des projets structurants qui contribuent à la création de richesses collectives. Pour l'année 2022-2023, la CDEC LaSalle-Lachine s'est impliquée au sein des organisations suivantes :

- ▶ **Membre de Concert'Action Lachine**
- ▶ **Membre de la TDS de LaSalle**
- ▶ **Trésorier du Regroupement de Lachine**
- ▶ **Trésorier de Village Urbain**
- ▶ **Membre du comité de pilotage de l'AQP2**
- ▶ **Membre du regroupement des CDEC du Québec**
- ▶ **Administrateur de la COCDMO**
- ▶ **Membre de la TCRI**
- ▶ **Membre du Chantier de l'économie sociale**



# ON PARLE DE NOUS !

L'expertise de la CDEC en développement local a été sollicitée à quelques reprises, cette année, dans les médias.

**Leduc, Louise** (27 septembre 2022) « Le berceau industriel où on rêve d'un écoquartier ». La Presse, Montréal.

<https://www.lapresse.ca/actualites/grand-montreal/2022-09-27/lachine-est/le-berceau-industriel-ou-on-reve-d-un-ecoquartier.php>



**Beauchamps, David** (20 décembre 2022) « Tramway à Montréal : bientôt un nouveau standard de mobilité »? Journal Métro, Montréal.

<https://journalmetro.com/actualites/montreal/2970536/tramway-a-montreal-bientot-un-nouveau-standard-de-mobilite/>



**Chevalier, Henri**, (2023 Hiver), « Le projet d'écoquartier Lachine-Est, un laboratoire collectif », Urbanité {La revue de l'Ordre des urbanistes du Québec}, sur le site de l'Ordre des urbanistes du Québec.

<https://ouq.qc.ca/revues/decroissance-frugalite-et-sobriete-territoriale-des-influences-sur-lurbanisme/>





Photo à gauche : Le secteur Lachine-Est en construction, septembre 2022



Photo à droite : La façade de l'ancienne école Allion, dans le Village-des-Rapides de LaSalle, située au coin de la rue Édouard et de la 4<sup>e</sup> avenue, août 2023.

## DÉVELOPPEMENT LOCAL

En mai 2022, la CDEC a déposé un mémoire lors de la consultation publique organisée par l'OCPM sur le projet de PPU de l'écoquartier Lachine-Est et présenté ensuite ses recommandations aux commissaires lors de la séance d'audition des opinions. Cela a été l'occasion de souligner l'importance de certains enjeux comme entre autres favoriser l'émergence d'un réseau de CPE dans le nouveau quartier, ajuster le nombre de places d'école au primaire et au secondaire, et d'impliquer nos organismes dans la stratégie de création de nouvelles zones d'emplois.

La CDEC s'est joint aux efforts de Concert'Action Lachine pour renouveler l'implication concrète des organismes communautaires dans le développement du PPU de l'écoquartier Lachine-Est. Une offre de service a été déposée à l'Arrondissement Lachine dans laquelle la CDEC propose de s'impliquer dans les futurs commerces de proximité et les zones d'emploi prévues au PPU au sein de l'**Atelier Lachine-Est**. À suivre!

Le Regroupement de Lachine reste un projet dans lequel la CDEC continue à s'impliquer chaque jour, que ce soit dans la gestion courante ou dans la collaboration avec les uns et les autres.

Interpellé par plusieurs acteurs LaSallois, la CDEC a participé à plusieurs échanges et rencontres organisés par le comité **Allions-Nous** qui réunit des citoyens du Quartier du Bronx ou Village-des-Rapides. Allions-Nous porte le projet de protéger le patrimoine architectural de l'ancienne école Allion et de son annexe, tout en se réappropriant les lieux pour y développer des projets autour des enjeux communautaires, environnementaux et culturels. Un vrai projet citoyen dans lequel la CDEC veut proposer son expérience du Regroupement de Lachine de reconversion d'une ancienne épicerie en projet collectif.







Le projet final projeté de Village Urbain  
Crédit photo Sid Lee Architecture + Studio Bolide



Le directeur général de la CDEC, Henri Chevalier, en profite pour faire visiter les jardins du toit vert du Regroupement de Lachine, aux administrateurs et aux partenaires.



Cette année, la direction générale de la CDEC a rejoint un nouveau partenaire et participé le 2 septembre 2022 au CA de Village Urbain (VU) où elle représente maintenant l'organisme. VU prévoit créer 56 logements à louer ou à acheter dans un cohabitat qui verra le jour au cœur de Lachine. Ce nouveau mode d'habitation pour Montréal ouvre de nouveaux horizons pour nos quartiers et correspond parfaitement à la vision de la CDEC d'un développement innovant et partagé pour nos communautés.

La CDEC LaSalle-Lachine a aussi célébré ses 30 ans de services en 2022. Pour souligner cette occasion, un déjeuner festif s'est tenu au Regroupement de Lachine le 14 septembre dernier. Cet événement a rassemblé les gens qui, de près ou de loin, ont contribué à faire prospérer la CDEC, ainsi que plusieurs acteurs et partenaires de Lachine et LaSalle, qui œuvrent au développement local et à l'employabilité



# EMPLOYABILITÉ

Par le biais de ses programmes de soutien à l'emploi, la CDEC accompagne les individus de 35 ans et plus dans leur intégration au marché du travail. La CDEC aide également les entreprises à combler leurs besoins de main-d'œuvre. L'année 2022-2023 s'est avérée particulière avec la reprise économique qui a suivi la fin des mesures sanitaires causées par la COVID-19. Malgré tout, la CDEC LaSalle-Lachine a su rester pertinente dans le domaine de l'aide à l'emploi, et ce, en contexte de pénurie de main d'œuvre qualifiée et d'un taux d'emploi élevé.

## Mise en mouvement

Les séances de Mise en mouvement permettent de sensibiliser les participants à l'importance de développer leurs habilités liées à la recherche d'emploi, et d'élaborer une stratégie de recherche. Cela est aussi l'occasion, pour les participants, de découvrir la panoplie de services offerts en matière de recherche d'emploi dans la collectivité et au Centre local d'emploi.

**Personnes desservies : 417**

**Objectif de Service Québec : 723**

**Taux d'inscription : 58 %**

Les sessions avaient été interrompues l'an dernier en raison d'un problème informatique de Service Canada. Elles ont repris le 8 septembre 2022.

**Francophones : 206 / Anglophones : 211**

**Hommes : 163 / Femmes : 254**

**Personnes immigrantes : 58 %**

## Rencontres d'approche individuelle

Une rencontre d'une heure est proposée pour un suivi individuel et personnalisé, suite à la participation d'une session Mise en mouvement.

**Personnes desservies : 37**

**Objectif de Service Québec : 73**

**Taux d'inscription : 51 %**

**Hommes : 16**

**Femmes : 21**



# INTÉGRATION +

Intégration plus est un service d'aide à l'emploi (SAE) d'une durée de 6 mois, conçu pour aider les chercheurs d'emploi qui ont besoin d'un soutien particulier pour réintégrer le marché du travail. La plupart des participants à ce programme traversent des obstacles sociaux, familiaux, personnels, professionnels, linguistiques ou encore ont un manque de formation qui les empêche de réintégrer le marché du travail.

**Personnes desservies : 128 personnes**

**Objectif Service Québec : 134**

**Taux d'inscription : 96 %**

**89 francophones / 39 anglophones**

**56 Hommes / 72 Femmes**

**46 % de personnes immigrantes**



## Répartition des participants par rapport à leur âge

65 ans et +	6 personnes	5 %
55-64 ans	37 personnes	29 %
45-54 ans	46 personnes	36 %
36- 44 ans	36 personnes	28 %
35 ans et -	3 personnes	2 %



**Taux d'inscription**

## Résultats obtenus durant la période 2022-2023

En emploi	72 personnes
Retour aux études	2 personnes
Autres mesures	3 personnes
En recherche d'emploi	46 personnes
Abandon	5 personnes



**Résultat positif**

Personnes ayant obtenu un emploi

# NOUVEAUX ARRIVANTS

Nouveaux arrivants est un programme échelonné sur une période de 6 mois qui vise l'intégration en emploi de personnes immigrantes francophones et diplômées, nouvellement arrivées au Québec.

## Ce programme s'adresse aux personnes qui :

- Détiennent la résidence permanente ou ont le statut de réfugié
- Maîtrisent la langue française
- Désirent trouver un emploi professionnel, dans leur champ de compétences initial
- Possèdent un ou plusieurs expériences de travail dans leur pays d'origine
- Ont immigré au Québec depuis moins de cinq ans
- Sont prestataires de l'aide sociale ou de l'assurance emploi ou sans revenu



Liberate participante au programme Nouveaux arrivants en juillet 2022

## Témoignage

« J'ai rapidement trouvé un emploi de manutention dans un entrepôt. Mais les horaires et la nature du travail ne me convenaient pas. Dans mon pays d'origine, je travaillais à la banque, comme agente de recouvrement et j'assurais la comptabilité de grandes Sociétés burundaises », explique-t-elle.

L'équipe de l'entrepôt se montre alors peu collaborative à l'intégrer et Liberate cherche une autre solution. « C'est ma famille qui m'a dirigé vers la CDEC LaSalle-Lachine. Ici, j'ai été bien accueillie, je me suis sentie chez moi, au Canada. Cela fait juste un mois que j'utilise les services d'accompagnement et ça m'a déjà beaucoup aidé. Ça m'a donné du courage pour continuer mes démarches. La conseillère de la CDEC m'a fait découvrir des organisations, comme les caisses populaires et les banques, poursuit-elle. Ce sont des environnements qui me conviennent mieux et où je pourrais monter les échelons ».

# NOUVEAUX ARRIVANTS (suite)

Personnes desservies : 50 personnes

Objectif Service Québec : 49 inscrits

Taux d'inscription : 102 %

## Arrivée au Canada

Trois mois et moins : 15 personnes

Entre 4 et 11 mois : 23 personnes

Entre 1 et 5 ans : 12 personnes



## Répartition des participants par rapport à leur âge

55-64 ans	2 personnes	4 % *
45-54 ans	17 personnes	35 %
36- 44 ans	28 personnes	57 %
35 ans et -	3 personnes	5 %

\*Le pourcentage est comptabilisé à partir de l'objectif donné par Service Québec, soit 49 personnes.

## Résultats obtenus durant la période 2022-2023

En emploi	33 personnes
Retour aux études	6 personnes
Autres mesures	1 personne
En recherche d'emploi	9 personnes
Abandon	1 personne

102%

Taux d'inscription

78%

Résultat positif

Personnes ayant obtenu un emploi ou effectué un retour aux études



# UN REGARD VERS L'AVENIR

## Plan d'action 2023-2024

### Employabilité

Pour l'année à venir, la CDEC LaSalle-Lachine entend poursuivre ses activités et services d'aide à l'emploi en accompagnant davantage de demandeurs d'emploi, tout programmes confondus. L'embauche d'un conseiller ou d'une conseillère à l'emploi pour le programme Intégration + permettra, à l'organisation, d'atteindre ses objectifs.

### Développement local

Du côté de Lachine, la CDEC souhaite soutenir directement les enjeux de la communauté et assurer l'intégration harmonieuse de l'écoquartier Lachine-Est au sein de l'arrondissement. Pour ce faire, la CDEC participera à plusieurs tables et comité afin d'assurer la mobilisation et la concertation des acteurs du territoire.

Pour l'arrondissement LaSalle, la CDEC compte soutenir le projet Allions, dans le Village-des-Rapides à Lasalle, qui vise à requalifier une vieille école et son annexe en Maison de la citoyenneté écoresponsable et solidaire, basé sur une démarche participative.



L'ancienne école Allion et son annexe. Un comité citoyen s'est mis sur pied afin de reconvertir le bâtiment en centre communautaire pour desservir la population de LaSalle.

## ÉTATS FINANCIERS



POSTE / EXERCICE	Réel 2022-2023	Prév. 2023-2024
Subventions et provisions	369 897 \$	407 587 \$
Opérations et autres revenus	1 010 \$	1 050 \$
Revenus totaux	370 907 \$	408 637 \$
Salaires et avantages sociaux	241 695 \$	307 452 \$
Loyer et autres dépenses	82 183 \$	100 972 \$
Dépenses totales	323 878 \$	408 424 \$
Surplus (déficit)	42 029 \$	213 \$

# GLOSSAIRE

## OBJECTIF SERVICE-QUEBEC

Nombre de places attribuées et financées par Emploi-Québec dans le cadre de ses diverses ententes de service d'aide à l'emploi.

## RESULTATS POSITIFS

Un résultat positif est enregistré lorsque le participant commence un emploi, effectue un retour aux études ou poursuit sa démarche d'insertion dans le cadre d'une autre mesure, et ce, dans les 12 semaines suivant la date de fin de participation.

## RETOUR AUX ÉTUDES

Un participant est considéré avoir effectué un retour aux études si, durant les 12 semaines qui suivent la date de fin de sa participation, il a commencé une formation qui s'inscrit dans le cadre de son cheminement vers l'emploi.

La formation peut être offerte par un établissement public ou privé, et être accompagnée ou non d'une aide financière de Service-Québec.

## ABANDON

Lorsqu'un participant interrompt sa participation au programme de soutien à l'emploi auquel il participe et qu'il cesse les activités avant d'avoir intégré l'essentiel des apprentissages prévus. La raison d'un abandon peut être : départ du territoire de la CDEC, décès, grossesse, maladie ou retrait du marché du travail.

## NOTES DE CONTENU

### <sup>1</sup> CALCUL DES RESULTATS REELS

Dans ce rapport, les résultats réels sont calculés selon le nombre total de personnes desservies durant la période 2022-2023.

### <sup>2</sup> CALCUL DES RESULTATS

Dans ce rapport, les résultats sont calculés selon le nombre de personnes desservies ayant terminé le programme pendant l'entente en cours, incluant les personnes inscrites durant l'entente précédente et qui ont terminé le programme cette année.





**CDEC LaSalle-Lachine**

735, rue Notre-Dame, bureau 102  
Lachine, QC H8S 2B5

T. 514-469-0288

F. 514-469-0289

[Cdec-lasallelachine.ca](http://Cdec-lasallelachine.ca)

